Министерство общего и профессионального образования

Свердловской области

ГБПОУ СО «Красноуфимский аграрный колледж»

Дидактический материал и контрольно

измерительные материалы

по дисциплине «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ ( ПРЕДПРИЯТИЯ )»

раздел 5. Планирование, принципы, виды и методы.

Учебное задание:

1. Заполнить свободные строки в теоретической части темы ( дать определения )

2. Выучить определения

3. Соотнести понятия

Что такое планирование?

|  |
| --- |
| Планирование – это\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |
| --- |
| Общие |

|  |
| --- |
| Принципы |

|  |
| --- |
| Правила |

|  |
| --- |
| Специальные |

|  |
| --- |
| Участие максимального числа сотрудников в работе над планом, начиная с самых ранних этапов |

|  |
| --- |
| Непрерывность, обусловленная непрерывностью хозяйственных процессов |

|  |
| --- |
| Планирование – не единичный акт, а процесс |

|  |
| --- |
| Планы вытекают из прошлых и служат основой будущим |

|  |
| --- |
| Преемственность |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Гибкость | = | Возможность корректив или пересмотра ранее принятых планов |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Согласованность  планов |  | Инеграция «по горизонтали» |
|  |
| Коордиация «по вертикали» |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Экономичность |  | Затраты на планирование должны быть меньше эффекта от реализации плана |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Создание условий выполнения плана |  | Перестройка структуры и системы управления, изыскание ресурсов |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| На высших уровнях организации при долго- и средне- срочном планировании |  | Научность |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| На низких уровнях организации при краткосрочном планировании |  | Учёт «узкого места» |

Методы планирования

|  |
| --- |
| Графические |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Балансовые |  | Методы планирования |  | Нормативные |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Математико - статистические |  | Программно – целевые |

|  |
| --- |
| Бюджетный |

Балансовый метод и бюджетный методы планирования

|  |
| --- |
| Балансовые методы - \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |
| --- | --- |
| Балансовая таблица | |
| Источники  ресурсов  (бюджет) | Распределение ресурсов  (бюджет) |
|  | |
| Остаток на начало периода | Текущее потребление |
| Поступления | Реализация на сторону |
| Экономия | Остаток на конец  период |
| Резерв | Резерв |
| Итого | Итого |
| Дефицит (-) | Дефицит (-) |
| Избыток (+) | Избыток (+) |
| Баланс | Баланс |

|  |
| --- |
| Поиск пополни-  тельных источ-ников ресурсов |

|  |
| --- |
| Сокращение  произовдства |

|  |
| --- |
| Реализация  излишков |

|  |
| --- |
| Увеличение  производства |

Виды балансов

По временному По содержанию

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Прогнозный | Б  А  Л  А  Н  С  Ы | Натуральные |  | Баланс оборудования |
|  |
| Баланс производственных мощностей |
|  |  |  |
| Плановый | Стоимостные | Бухгалтерский баланс |
|  |
| Баланс доходов и расходов |
|  |  |  |
| Отчетный | Трудовые | Баланс рабочего времени |
|  |
| Баланс трудовых расходов |

горизонту

Нормативные методы планирования

|  |
| --- |
| Нормативные методы планирования = \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды норм |  | Индивидуализированные |  |  |
|  |  |
| Групповые |
|  |
| Натуральные | Материальные ресурсы | Объект нормирования |
|  |  |  |
| Стоимостные | Затраты материальных ресурсов в обобщенном виде |
|  |  |
| Затраты денежных средств |
|  |
| Временные | Затраты рабочего времени на выполнение операций |
|  |  |
| Затраты машинного времени |

Методы нормирования

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Отчетно-статистический |  | Нормы выводятся из сопоставления фактического объекта производства и фактических затрат |

|  |
| --- |
| Недостатки |

|  |
| --- |
| Усреднены |
|  |
| Включает потери |
|  |
| Не учитывают реальные возможности |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Опытно - производственный |  | Нормы выводятся на основе хронометража операций и испытания оборудования |
|  |  |  |
| Аналитико - расчетный |  | Нормы выводятся из конструктивных возможностей оборудования и потенций человеческого организма, определенных на основе специальных исследований |

Математико – статистические методы планирования

Математико – статистические методы

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Корреля-  ционные | Индекс-  ные |  | Линейное  программирование |  | Экстраполяция |  | Математическое  моделирование |
|  | |  |  |  |
| Выявление зависимостей  между величинами | | Решение системы управления и неравенств, позволяющее определить оптимальное сочетание плановых величин | Проекция прошлых тенденций в будущее | Создание сложных нелинейных математических моделей |

Решите задачу:

Задача 1. Определить планируемую прибыль от реализации продукции в абсолютном выражении и её приросте по сравнению с прошлым годом, если ООО «Фортуна» произвело 245000 изделий по цене 460 руб. Условно постоянные расходы предприятия составили 1450 т.р., условно переменные расходы 295 руб. в единице продукции. В планируемом году предполагается повысить прибыль на 101.